

Dr. HECTOR GUILLERMO GAETE FERES
Discurso Cuenta Anual 2014
UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO

Miércoles 09 de abril 2014; Concepción (Aula Magna, 10:30 hrs.); Chillán (Sala Schäfer, UBB, 16:00 hrs.)

Amigas y Amigos que hoy nos acompañan:

Gracias por estar con nosotros, es un honor recibirles en esta casa de estudios, la casa de todos, la Universidad Estatal y Pública de la Región del Biobío.

Llegamos a los 67 años y lo hicimos a pesar de la fuerte presión que significó la profundización de las políticas promercado, que lejos de afectarnos en nuestra calidad como lo imaginaron algunos, de llevarnos al fondo de las preferencias de los estudiantes o hacia los últimos lugares de los ranking como hubiesen esperado otros; hemos logrado demostrar en los hechos lo esencial que para el país son la educación y las universidades públicas.

Lo hemos dicho desde siempre: una cosa es ser pequeño y otra ineficiente, una cosa es ser regional y otra es tener menor calidad.

Aunque no es lo mismo quién provea la educación, porque las instituciones del Estado respondemos a los intereses del país y las privadas a los de sus propietarios, nunca hemos creído que la naturaleza jurídica determine la calidad, no se es bueno por ser privados o públicos, siempre hemos pensado en la complementariedad de ambos sectores en pos del desarrollo de la nación.

Todo depende de la convicción y del compromiso de la comunidad universitaria unida tras una visión, una misión y unos valores compartidos al servicio de las personas, la región y el país. Y en nuestro caso, desde la mirada del Estado actuando a nombre de todos los chilenos en el régimen de lo público. Esto es, con transparencia, sin discriminación más que el mérito, con calidad, sin lucro y formando a nuestros alumnos en los valores republicanos.

Y estamos contentos, por el cumpleaños y porque hemos logrado aquello que soñábamos: el reconocimiento, el aprecio y el respeto de los ciudadanos y ciudadanas, de las autoridades públicas y privadas, locales, regionales y nacionales. Y aquel prestigio es el que nos permite pararnos con dignidad ante la sociedad.

Damas y caballeros, la Universidad del Bío-Bío se ha convertido en una palanca para el desarrollo regional, en un aliado confiable para las personas y sus familias; para los sectores público, privado y comunitario; para nuestros líderes gremiales, estudiantiles, sindicales, políticos y empresariales; para los emprendedores. Y lo hemos hecho todos juntos, sin renunciar a la democracia, al pluralismo y la tolerancia; sin renunciar al respeto por las personas del interior y de fuera de la Universidad.

Entonces podemos decir con orgullo: La UBB lejos de ser un problema para la sociedad, es una solución de calidad para Chile y todos los chilenos, sin distinción alguna.

Por eso estamos contentos y desde esta emoción queremos agradecer: la confianza y el apoyo de la comunidad interna y externa, el compromiso y el aporte de todos y cada uno en nuestra comunidad universitaria; el tesón y la fuerza desplegada por nuestros antecesores: estudiantes, administrativos, académicos y autoridades desde hace 67 años.

Desde este perfil valórico, desde estas convicciones queremos decirle al Nuevo Gobierno lo mismo que declaramos ante los anteriores: estamos disponibles para colaborar sinceramente en la gran tarea de alcanzar el desarrollo. Lo haremos desde lo local y regional, desde nuestra naturaleza estatal, desde la evidencia que pertenecemos a todas y todos los compatriotas sin distinción alguna. Lo haremos desde la libertad del conocimiento, desde la autonomía que esos compatriotas reunidos como Estado nos han dado, desde la calidad de lo que sabemos hacer: docencia; investigación, desarrollo e innovación; extensión artístico-cultural; asistencia técnica y capacitación. Lo haremos con algunos énfasis especiales: la lucha contra la pobreza y la desigualdad, el combate al centralismo nacional e intraregional, la persistencia por la calidad como factor esencial para una verdadera igualdad de oportunidades, el rechazo al lucro en la educación, porque ésta es mucho más que un bien especial, es uno de los sueños más preciados de la familia chilena. Y esta no es una postura ideológica, es en realidad la expresión más cotidiana del respeto que en la UBB sentimos por los estudiantes y sus familias.

Su Excelencia la Sra. Presidenta de la República, asumió con las universidades estatales compromisos explícitos en su Programa de Gobierno. Colaboraremos para que aquello se materialice en la realidad: el Fondo de Aporte Basal Permanente, el Fondo Permanente de Apoyo a las Universidades Estatales Regionales y el Nuevo Fondo de Apoyo a la Investigación

Universitaria. En tanto Universidad Estatal, conscientes del alto costo de la educación superior en nuestro país y convencidos que la educación es un derecho social y no simplemente un producto de consumo, nos sentimos altamente comprometidos en aportar para hacer realidad el compromiso presidencial por la gratuidad con más inclusión social, alta calidad y sin lucro.

Tenemos también diferencias importantes y seguiremos trabajando para convencer. Por su carácter estratégico para el desarrollo del país: Chile necesita de **un Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología**; la magnitud de la tarea es grande por lo que no es suficiente una Subsecretaría. Debemos asumir con decisión la **relación universidad-gobiernos regionales, universidad-sector público y privado, universidad-actores sociales, universidad-territorios**. Es clave **modernizar la gobernanza** en nuestras instituciones mediante un **estatuto marco para las universidades estatales** con el espacio suficiente para asumir las realidades culturales y territoriales, que dilucide asuntos tan vitales como la **flexibilidad para la gestión y la integración de los estamentos estudiantil y administrativo al proceso de decisiones**. Lo hemos dicho muchas veces: es impresentable que tengamos estatutos del año 81 u 89. Han pasado ya veinticuatro años de democracia y llegó la hora de abordarlos, hay aquí una modernización pendiente y que resulta urgente asumir con decisión.

Evidentemente el que los compromisos estén en el Programa de Gobierno es un avance; pero necesitamos estar en todos los espacios para lograr su materialización en la realidad. Ya hay voces que lamentablemente entienden aquello como una amenaza y no como lo que es: **reasumir la responsabilidad del Estado con sus Instituciones y sin que esto signifique descuidar a las demás**.

Queremos reafirmar también nuestro compromiso con el nuevo Gobierno Regional el que, al igual que el anterior, podrá contar con el trabajo de nuestra institución en búsqueda del desarrollo regional. Nosotros aquí tenemos confianza en los actores locales, creemos firmemente en que la región tiene todos los elementos para **derrotar la pobreza, el desempleo y la desigualdad; pero necesitamos mayor capital social**, mayor complicidad entre esos actores, mayor convicción en que juntos podemos asumir aquellos desafíos que por separado no podemos abordar. Aquello requiere generosidad **y voluntad, confianza en el esfuerzo colectivo y un gran respeto desde las autoridades públicas, privadas y líderes sociales hacia las personas y sus sueños**. Ya basta de desconfianzas y divisiones. Necesitamos de

un corazón más grande para acoger al otro como un legítimo otro, para acercarnos por lo que nos une. Nuestra gente en los territorios requiere de más unidad, **tenemos que ser capaces de alcanzar el sueño de una región desarrollada en un país desarrollado.**

Estamos iniciando un proceso de cambio esencial. He revisado detalladamente los programas de los distintos gobiernos desde 1990 en adelante y el actual es el único que directamente asume el compromiso con la Gratuidad, la Educación Pública y la Universidad Estatal. Es evidente entonces que **desde ahora nos desempeñaremos en un nuevo contexto que nos llama a cambiar el enfoque estratégico de nuestra acción apuntando a la consolidación de la educación pública como derecho social.** Es este un espacio abierto por la sociedad chilena impulsado fuertemente por los estudiantes y las comunidades. **Migraremos desde la defensa de nuestras instituciones al esfuerzo mancomunado por la materialización de los sueños tomándonos de los compromisos programáticos presidenciales.** Implica aquello un fuerte y constante esfuerzo por aportar, monitorear y concretar, y en donde el ritmo de avance dependerá no sólo del Gobierno y el Congreso Nacional sino, muy especialmente, de nosotros: estudiantes, administrativos, académicos y autoridades; cada uno en sus roles y con sus metodologías de trabajo y formas de acción; pero todos juntos tras un objetivo común.

Se hace necesario, amigas y amigos, entender que no hay asunto que no sea posible resolver mediante una ecuación de corresponsabilidad entre los distintos actores miembros de la comunidad.

Desde esta realidad les invito a mirar rápidamente los resultados alcanzados por nuestra comunidad en el 2013. Como siempre, en la Intranet Corporativa, en el enlace a Compromisos Directivos, podemos hacer un seguimiento detallado del cumplimiento del Programa de Rectoría. Revísenlo, es importante el control social por la comunidad sobre todas las autoridades en todas las áreas y niveles de la Institución.

Nuestros avances están organizados en torno a siete ejes:

1.- Buscamos Consolidar la renovación curricular en torno al Modelo Educativo.

Destacamos el programa de Modularización de las Asignaturas de Ciencias Básicas, experiencia que comenzó con un piloto el 2010 y que se ha ido ampliado paulatinamente a

otras carreras. En el año 2013, se incorporaron a esta experiencia Ingeniería Civil en Informática e Ingeniería de Ejecución en Computación e Informática, en la sede Concepción. De la misma forma se ha incorporado al programa de modularización de asignaturas la carrera de Pedagogía en Ciencias Naturales mención Biología, Física o Química.

En el 2013 iniciaron sus actividades académicas las dos nuevas carreras en nuestra Facultad de Ingeniería: Ingeniería Civil Eléctrica e Ingeniería Civil Química, las que fueron diseñadas de acuerdo al Modelo Basado en Competencias y Resultados de Aprendizaje, incorporando el Sistema de Créditos Transferibles (SCT).

Así también parten renovadas, de acuerdo a los lineamientos que establece nuestro Modelo Educativo, a partir de la cohorte de estudiantes ingresados el año 2013, las carreras de la Facultad de Ciencias Empresariales, Ingeniería Civil en Informática, Ingeniería de Ejecución en Computación e Informática, y Contador Público y Auditor, y en la Facultad de Educación y Humanidades la carrera de Trabajo Social.

El Consejo Académico y la H. Junta Directiva aprobaron los proyectos de Renovación Curricular de las carreras de Arquitectura e Ingeniería Civil, quienes inician este año su nuevo Plan de Estudios basado en los lineamientos del Modelo Educativo.

La calidad y la pertinencia de nuestra oferta académica se refleja en el Proceso de Admisión 2014, con una tasa de llenado del 101%, y matriculados que postularon en un 80,11% en primera y segunda preferencias.

En el mes de mayo se efectuó el lanzamiento oficial del Convenio de Desempeño *“Armonización Curricular de la oferta académica de pregrado de la Universidad del Bío-Bío en consonancia con su Modelo Educativo”* con la asistencia de personeros del Ministerio de Educación. Tiene un monto total de \$1.699 millones, lo que permitirá dar mayor velocidad y profundidad a nuestras innovaciones docentes.

A lo anterior, se suma el Fondo de Fortalecimiento de las Universidades del CRUCH denominado *“Calidad y equidad de la educación superior para alumnos vulnerables”* focalizado en estudiantes de los quintiles 1 y 2, iniciativa que está en la línea de los objetivos de la

renovación curricular, capacitación pedagógica, desarrollo de la formación integral y apoyo a los estudiantes.

Destacamos la inauguración del edificio del “Área de Desarrollo Pedagógico y Tecnológico-ADPT”, que se construyó con los aportes de proyectos MECESUP (UBB 0809) de “Modularización de Asignaturas” de nuestra Facultad de Ciencias y de la Vicerrectoría Académica (UBB 0711). También merece una especial atención la firma del convenio con Laspau, Universidad de Harvard, para el desarrollo de un programa orientado a fortalecer las metodologías de Enseñanza y Aprendizaje, con una duración de tres semestres. Participan en este programa 78 académicos de ambas sedes.

Durante el 2013 llegamos a las 12 carreras operando en régimen con el Sistema de Créditos Transferibles. Este proceso de innovación institucional no se va a detener, gracias a todos y cada uno de ustedes.

Durante el 2013 se impartieron 273 asignaturas de formación integral y actividades extra-programáticas. Este es un esfuerzo asociativo muy relevante entre el Departamento de Estudios Generales, varios departamentos académicos de especialidades, la Dirección de Desarrollo Estudiantil y la coordinación de la Unidad de Formación Integral. Actualmente la cobertura es de 7.083 estudiantes, con un incremento del 36% respecto al año anterior.

Ha sido interesante el posicionamiento de los Diplomados de “Emprendimiento y Liderazgo” y “Habilidades Sociales e Inserción Laboral”, implementados en ambas sedes. Alcanzando en su conjunto 165 titulados, lo que equivale aproximadamente al 12% de los titulados de pregrado.

Un avance importante hemos logrado con la implementación de los programas de Inglés Comunicacional b-learning en ambas sedes, los cuales se apoyan en una “Guía Didáctica”, especialmente diseñada para ellos. Refuerza lo anterior la construcción y habilitación de una Cabina de Grabación en el Campus La Castilla y del Laboratorio de Idiomas en el Fernando May, en el marco del Programa Institucional de Inglés Comunicacional.

Estamos entregando a nuestros alumnos, un 78% de los cuales provienen de los tres primeros quintiles, habilidades blandas fundamentales para su desempeño laboral posterior, asegurando igualdad de condiciones para acceder al mercado laboral.

En el ámbito de beneficios estudiantiles para pregrado tenemos una cobertura de 7.000 beneficiarios con Beca de Alimentación y 3.200 becados de Mantención, otorgada por JUNAEB. El aporte institucional en becas internas de mantención implica un esfuerzo económico de \$700 millones anuales, correspondientes a 2.700 beneficiarios en alguna de nuestras becas: de Rectoría, Hermanos UBB, Residencia, Materiales, Movilización, Alimentación, Deportiva, Mérito académico, Rebaja de hijo de funcionario y Alumnos padres o madres.

El 2013, tras analizar en detalle la caracterización de nuestros estudiantes y estando en permanente diálogo con dirigentes, creamos tres nuevas becas: Becas de Apoyo a Estudiantes con Discapacidad, Beca de Apoyo a la Habilitación Profesional, que permitirá financiar cursos de conducción para licencia tipo B, y Beca de Apoyo a Tesistas.

Los Departamentos de Arte, Cultura y Comunicación ofrecieron talleres de diversos ámbitos: Pintura, Grabado, Ecología, Fotografía y Teatro en Chillán, y Folclor, Coro, Teatro, Pintura, Música Latinoamericana, Guitarra Básica, Fotografía y Baile en Concepción, lo que tiene una cobertura de participación de 920 estudiantes, y en su mayoría estas actividades permiten reconocer créditos de formación integral.

La participación de estudiantes en disciplinas deportivas se ve diariamente en los campus, con actividades libres, asignaturas, talleres y entrenamientos de nuestros representantes en alguna de las 14 ramas deportivas, todos monitoreados por los profesionales de nuestros departamentos de Actividad Física, Deportes y Recreación. Nuestros estudiantes y sus entrenadores nos han representado de gran forma en los torneos ADESUP a nivel local y FENAUDE a nivel nacional, ascendiendo a casi 420 los deportistas seleccionados en ambas sedes en las disciplinas: fútbol, basquetbol, voleibol, rugby, atletismo, karate-do y taekwon-do, halterofilia, ajedrez, tenis de mesa y escalada deportiva.

Un alto impacto han generado los más de 100 estudiantes tutores, respaldados por un equipo de profesionales que coordinan sus acciones y por sus propios directores de Escuela, han realizado diferentes actividades como reforzamientos académicos, talleres de hábitos de estudio, socializar con ellos acerca de la vida universitaria, orientar en servicios, beneficios y acompañamiento en general. Desde hace ya varios años, este ha sido un aporte clave para la inserción a la vida universitaria y para el éxito académico de los nuevos alumnos.

2.- Realizamos arduos esfuerzos por mantener la alta calidad académica y consolidar la actividad científica y tecnológica, buscando ahora la acreditación del postgrado.

Hemos generado el marco regulatorio para la creación, funcionamiento y evaluación de centros, programas y grupos de investigación, el que fue aprobado por unanimidad por el Consejo Académico y por la H. Junta Directiva. Ya disponemos de 2 centros, 4 centros certificados CORFO, 2 centros con socios nacionales y extranjeros y 7 programas de investigación.

Participamos activamente en el Sistema Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación, alcanzando el año 2013 un notable incremento, superando los 45 proyectos adjudicados por año. Se destacan aquí fondos adjudicados de las siguientes fuentes de financiamiento: Atracción de Capital Humano, Cooperación Internacional, FONDECYT regular y de Iniciación, Post Doctorado, FONDEF, Innova Biobío y Chile, Programas Anillo, Centros de Excelencia Internacional y FONDEQUIP.

Hemos incrementado considerablemente las publicaciones llegando a más de 160 ISI y SCIELO. Para el 2014 incorporaremos además las publicaciones de la base de datos SCOPUS. Todo este importante esfuerzo se ve reflejado en reconocimientos Municipales, Regionales y Nacionales entregados a nuestros académicos, en particular en la figura de los colegas José Navarrete Araya, Mauricio Pezo Bravo, Luis Guzmán Molina, Gipsy Tabilo Munizaga y Sergio Baereswyl Rada.

Destacamos el Convenio de Desempeño en Innovación Basada en Ciencia (CD INES), por más de 2.500 millones de pesos para tres años, que aborda el área temática Hábitat Sustentable, Biomateriales y Eficiencia Energética, concentra sus esfuerzos en instalar una cultura institucional pro innovación a partir del conocimiento científico, incorporando masivamente a investigadores y estudiantes de pre y postgrado.

En materia de Propiedad Intelectual, implementamos el reglamento que regula esta actividad, establece los criterios de protección y asigna estímulos a investigadores y estudiantes. La recién creada Oficina de Transferencia y Licenciamiento (OTL), es la responsable de su aplicación y de su transferencia al medio.

Las universidades estatales podemos asegurar que los frutos de la investigación no sean privatizados y que su desarrollo científico y tecnológico apunte a los grandes temas de la Región y el país. Estamos conscientes de ello y debemos responder con la mayor calidad a nuestra obligación social.

En el postgrado, queremos destacar la tercera acreditación consecutiva del Magíster en Ciencias e Ingeniería de los Alimentos por 4 años. Las acreditaciones de los magíster en Matemática, 3 años; en Hábitat Sustentable, 4 años; Ciencias de la Computación, 3 años. Esperamos ahora los resultados del Magíster en Construcción en Madera.

En esta línea se completó la implementación de la nueva Reglamentación de Postgrado, lo que incluye la categorización docente, las nuevas becas de apoyo a los estudiantes y la normalización de la administración de los programas, con total aplicación de procedimientos.

Para este año buscamos alcanzar la acreditación de 6 nuevos programas de postgrado, lo que permitirá lograr del orden de un 40% del total. Desarrollaremos la Escuela de Temporada (Invierno-Verano) para potenciar la presencia de los postgrados en la Región y el país e impulsar el rediseño curricular de todos ellos en una primera fase, para seguir avanzando en la articulación del pregrado con el postgrado, y adecuar el creditaje a la norma nacional e internacional para incrementar la movilidad estudiantil.

3.- Nos interesa Consolidar la descentralización de la gestión académica y administrativa.

Gracias al esfuerzo descentralizado de toda la comunidad, el 31 de enero, entregamos el Informe de Autoevaluación en los tiempos requeridos por la Comisión Nacional de Acreditación –CNA-, siete meses antes de la expiración de la actual acreditación institucional. El 11 de marzo de este año, mediante oficio de la CNA, comenzó oficialmente nuestro proceso. Estamos confiados del trabajo realizado por toda la comunidad y esperamos pronto la evaluación de pares en terreno.

En el período recién pasado, presentamos ante nuestra Honorable Junta Directiva el Segundo Informe de Monitoreo del Plan General de Desarrollo Universitario, (PGDU), lo que nos permite estar al tanto del avance de los desafíos planteados participativamente por la comunidad.

Queremos destacar la construcción de los planes de desarrollo, de unidades académicas y administrativas, alineados al PGDU, la presentación del primer Reporte de Sostenibilidad y la creación del Fondo de Apoyo a la Planificación y Estudios, FAPE.

Durante este año desarrollaremos nuestro segundo Reporte de Sostenibilidad, de acuerdo a los parámetros internacionales del GRI, Global Reporting Initiative y ya iniciamos la elaboración del PGDU 2015-2019, al cual todos debemos integrarnos participando activamente.

En el insustituible apoyo informático desarrollamos procesos automatizados, disponibles en web, para la inscripción y la administración de la asistencia de los alumnos a los distintos laboratorios. También trabajamos sostenidamente en la virtualización y mejora de procesos.

Durante el 2010-2013, en el aspecto tecnológico, queremos destacar la incorporación de la Telefonía IP y la iluminación de nuestras sedes con servicio WiFi corporativo. Consolidamos la política de arriendo de computadores para brindar un servicio de primer nivel, y mejoramos la plataforma de correos electrónicos de nuestros estudiantes con mayores capacidades y funcionalidades.

Desde nuestro Directorio de Software hemos continuado promoviendo el incremento del parque de programas mediante la modalidad de fondos concursables. Al respecto, en 2013, se realizaron dos concursos lográndose la adquisición de 18 nuevos software para la academia por un monto cercano a los 43 millones de pesos.

Para este año debemos avanzar en la implementación de los sistemas automatizados: de seguimiento de acreditación, de asignación y control de AFI a estudiantes, de generación de informes contables ajustados a normas internacionales y la integración de las diversas plataformas (correos, intranet, etc.), hacia un Sistema de Autenticación Única.

En materia de “Gobierno Electrónico” constituimos una Comisión transversal de trabajo liderada por la Secretaría General, que por la vía de un proyecto FDI, pudimos iniciar la implementación de servicios virtuales de alto impacto para nuestro alumnado, como la obtención de los “Certificados de Título, de Grado y de Alumno Regular”, en línea desde cualquier punto del país, con la misma validez legal que los presenciales, a través de la introducción en nuestras

certificaciones académicas de la “Firma Electrónica Avanzada”, validada por el Registro Civil y autenticada, también en línea, por una certificadora externa.

4.- Nos impusimos la idea de Profundizar la Acreditación de Carreras y fortalecer el Sistema de Aseguramiento de la Calidad.

Durante 2013, trabajamos arduamente en el proceso de autoevaluación con fines de acreditación de 12 carreras, en 5 renovamos su acreditación aumentando los años otorgados: Ingeniería Civil en Informática, 2 a 5 años de acreditación; Diseño Industrial, de 5 a 6 años; Trabajo Social, de 3 a 6 años; Pedagogía en Educación Física, de 4 a 5 años; Pedagogía en Educación Matemática, de 4 a 5 años; y en Psicología obtuvimos 5 años en primera acreditación.

Gracias al trabajo efectuado el año 2013, la carrera de Ingeniería Civil se presentará próximamente a su segunda acreditación, mientras que en Pedagogía en Educación Básica, con especialidad en Educación Matemática o Lenguaje y Comunicación, nos encontramos esperando el acuerdo para su segunda acreditación.

A diciembre del 2013, presentábamos 24 carreras con acreditación vigente, a principios de enero recibimos la tercera acreditación de Trabajo Social, aumentando de 3 a 6 años, logrando una notable mejora.

Con esto, sobre las 32 carreras acreditables alcanzamos un 75% de carreras acreditadas, con un promedio de 4,8 años de acreditación. Este último dato da cuenta de una mejora sostenida en la calidad de nuestro pregrado.

Este año se presentarán ocho carreras a su primera acreditación. En este sentido, la carrera de Fonoaudiología trabajó fuertemente durante el año 2013 y finalizó su proceso de autoevaluación, Esperamos visita de pares para el próximo mes de mayo.

En la misma línea, avances importantes en su proceso de autoevaluación hemos logrado en las carreras de Ingeniería Estadística, Ingeniería Civil en Industrias de la Madera, Ingeniería Civil en Automatización e Ingeniería Civil Mecánica, las que continúan trabajando para presentarse este año a su primera acreditación.

Estamos dando un salto a la acreditación internacional. La carrera de Contador Público y Auditor, la presentamos este mes a la evaluación de pares internacionales de la Asociación Interamericana de Contabilidad, sumándose así a Ingeniería Civil en Industrias de la Madera y Arquitectura.

5.- Buscamos Fortalecer la Vinculación y las Relaciones Internacionales.

Suscribimos convenios con instituciones académicas de Australia, Argentina, Colombia, Estados Unidos, España y Perú. En el ámbito nacional, hemos abierto campos de práctica profesional para nuestros alumnos en importantes instituciones como municipalidades, Corporación de Oportunidad y Acción Solidaria (OPCION) y Fundación Trabajo para un Hermano (TPH).

Fue también un año para fortalecer la internacionalización del pregrado a través del convenio de Doble Titulación con la L`Ecole Superieure Du Bois de Francia, y el trabajo realizado para lograr la doble titulación con la Universidad de Grand Valley, Estados Unidos. Se suscribieron 6 convenios específicos de integración vertical con colegios, liceos técnicos y centros de formación técnica.

En la UBB entendemos que la construcción de redes nacionales e internacionales es una pieza clave para el desarrollo de nuestros territorios. Desde la Región seguiremos abriendo oportunidades para vincularnos mejor con el país y el mundo. Es nuestra obligación.

Nuestra institución ha consolidado su presencia regional y la ha proyectado a nivel nacional e internacional a través de la organización de la 5ta Feria Internacional, orientada a cursar estudios de postgrado en el extranjero, y a la 3ra Feria Laboral en la que participaron importantes instituciones y empresas, donde apoyamos a los alumnos a encontrar sus prácticas profesionales y su primer empleo. Nuestro deseo es acompañar a las y los jóvenes desde su ingreso a la UBB hasta su integración al mundo laboral.

En 2013, movilizamos 61 estudiantes UBB en pasantías de corta duración y por semestre académico a universidades extranjeras y se recibieron 76 estudiantes extranjeros de pregrado

provenientes de Alemania, Argentina, Bélgica, Colombia, España, Estados Unidos, Francia y México.

Queremos destacar la consolidación del Convenio de Desempeño de Movilidad Estudiantil Internacional, UBB1203, proyecto en red de 9 universidades pertenecientes al Consejo de Rectores liderada por nuestra institución y asociadas a universidades francesas. De este modo estamos ocupando un lugar de liderazgo en el área de la internacionalización y movilidad estudiantil.

El año pasado, creamos cinco Centros de Titulados: Ingeniería Comercial, Contador Público y Auditor, Pedagogía en Educación Física, Ingeniería Civil e Ingeniería Civil en Industrias de la Madera. Permanentemente realizamos campañas de actualización de datos de nuestros titulados buscando un más estrecho contacto para atender sus necesidades y para seguir cultivando la cultura UBB.

Hemos asumido que la Universidad puede ejercer un rol virtuoso a lo largo de toda la vida laboral del titulado. Nos reconforta cuando ellos vuelven a su casa de estudios, después de una década, y se sorprenden al ver cuánto ha cambiado su Universidad.

6. Trabajamos para Posicionar las comunicaciones, difusión y extensión de la UBB.

Contactamos directamente a más de 82.000 potenciales postulantes el año pasado y recibimos más de 1.500 consultas sobre nuestra oferta académica. El Facebook “Admisión UBB” cuenta con más de 6.000 seguidores.

A partir del 2010 hemos fortalecido nuestra presencia institucional, lo que se refleja en que los estudiantes que ingresan a primer año reconocen las estrategias llevadas a cabo por la Institución con el objetivo de informar y posicionar nuestra oferta académica y sus ventajas competitivas. Hemos potenciado el trabajo colaborativo con las facultades, para el desarrollo de estrategias focalizadas por carreras.

Recibimos 8.500 alumnos de enseñanza media en nuestros campus, participando 5.200 estudiantes en la “Universidad Abierta”. Implementamos un call center para contactar telefónicamente a cada estudiante seleccionado en admisión. En todas estas instancias han

realizado un gran trabajo nuestros administrativos, académicos, directores de Escuela y jefes de Carrera.

Los principales desafíos a alcanzar en el 2014 se orientan a fortalecer estrategias de difusión específicas por Sede, según las características y realidades de los establecimientos educacionales y potenciar la comunicación digital.

En la búsqueda de seguir potenciando nuestra presencia como Universidad en la opinión pública, el año 2013 comenzamos a emitir la opinión de nuestros académicos y profesionales a través del programa LíneAbierta, versión audiovisual, en donde más de 20 académicos de ambas sedes participaron opinando sobre temas contingentes al acontecer nacional y regional.

En el ámbito artístico y cultural abrimos la sala de Arte Contemporáneo, en el Centro de Extensión, Chillán. Realizamos las Jornadas Musicales de Verano con la participación de la Orquesta de Jóvenes Maestros de Viena (Austria) quienes brindaron conciertos en Concepción, Talcahuano y en el Anfiteatro de San Pedro de la Paz. En las Jornadas Musicales de Invierno, con recursos del FONDART, realizamos dos cursos de formación musical a cargo de David Cofré (Violonchelo) e Iziar Real (Canto), de Alemania y España, respectivamente.

Destacamos el Tercer Musical de Chile, obra que incluye más de 110 intérpretes en escena, con canto a lo poeta, canto solista, canto coral, música orquestal y danzas chilenas, a cargo de los grupos artísticos y de la Orquesta Juvenil de la Universidad.

Mediante Ediciones UBB publicamos 8 libros, entre ellos Memorias de un arquitecto obstinado, de Miguel Lawner (editado por el profesor Pablo Fuentes), publicado en alianza con LOM Ediciones y la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad de Chile; y Rafael Ampuero, Grabados, del profesor Norman Ahumada, el primer libro sobre este destacado artista tomecino, un referente del grabado en Chile y Europa. Desde el Taller de Cultura Regional, con el sello Ediciones UBB, publicamos un número especial de la Revista Quinchamali en homenaje a nuestro gran poeta Nicanor Parra.

Realizamos cinco Ferias del Libro Leído en Chillán, San Carlos, Concepción y Talcahuano, cada una con 20 stands y un programa artístico complementario que incluyó diariamente lecturas poéticas, presentaciones de libros y muestras de música y danza.

En actividades de **Formación Continua** destacamos el aumento en la participación de académicos y el primer levantamiento de necesidades de capacitación a nivel regional. Del total de actividades realizadas en el periodo, hemos prestado servicios a más de 300 empresas y a más de 7.000 personas naturales.

Relevamos la **Nueva Certificación** del Sistema de Gestión de Calidad de **UBB Capacita** por la Empresa Bureau Veritas, hasta julio del año 2015.

7.- Tenemos el compromiso de Mantener la Sustentabilidad institucional, la seguridad económica y el empleo.

Hemos trabajado en mejorar y virtualizar los procesos administrativos con el objetivo de hacerlos más eficientes y eficaces. Destacan el “Procedimiento de alumnos ayudantes” y el procedimiento de “Contratación de Convenios a Honorarios” para docentes de pregrado.

En cuanto a la modernización de las plantas, en el año 2013, la Dirección de Recursos Humanos, en conjunto con la Dirección General Jurídica y las Asociaciones de Funcionarios No Académicos, elaboraron una propuesta de bases para realizar concursos de promoción de las plantas Técnica y Profesional. El proceso se llevará a cabo durante el presente año.

Hemos realizado concursos públicos para la contratación de docentes en calidad de titularidad para las facultades de Ciencias, Ciencias de la Salud y de los Alimentos, y de Educación y Humanidades, además de iniciar el proceso para la Facultad de Ciencias Empresariales que esperamos finalizarlo durante 2014, al igual que para las facultades de Arquitectura, Construcción y Diseño, y de Ingeniería.

Como lo anunciamos en esta misma fecha el año pasado, salimos adelante con nuestro anhelo de establecer un beneficio compensatorio al retiro voluntario, el cual fue aprobado por Contraloría Regional y ya está en operación.

Concretamos también la mejora escalonada en el modelo de renta para los Doctores. Y en el ámbito administrativo, buscando una mayor profesionalización y eficiencia, materializamos la entrega de incentivos permanentes para Magíster y Doctores, alcanzando a 38 funcionarios.

Trabajando con la franquicia SENCE hemos fortalecido la **capacitación** de nuestros funcionarios y entre 2008 y 2013 aumentamos en un 54% el presupuesto destinado a esta estratégica tarea.

Instruimos que el **perfeccionamiento y la capacitación** se realicen en horarios de trabajo para facilitar así la incorporación de las personas. Con ello, en 2013 se utilizaron 24.325 horas en estas actividades, lo que representa un incremento de un 13%.

La gestión financiera, contable y presupuestaria respondió a todas y cada una de las exigencias internas de la Corporación y las establecidas por el Estado de Chile en materia de transparencia. Nosotros, como universidades del Estado, debemos rendir cuenta pública de acuerdo a las normas exigidas por los Ministerios de Educación y de Hacienda, por la Contraloría General de la República y la Superintendencia de Valores y Seguros.

Conscientes de lo anterior, el área contable y financiera institucional está realizando múltiples acciones en materia de capacitación funcionaria, implementación de software y mejoras de procesos, para enfrentar de mejor forma los crecientes niveles de exigencia.

Hemos cumplido con todas las obligaciones financieras de corto y largo plazo. Lo anterior se evidencia en los respectivos índices de liquidez. Queremos destacar la renegociación de pasivos de corto a largo plazo y la presencia de excedentes en el ejercicio, los que han sido estables y son completamente reinvertidos en el desarrollo universitario. Aquí no hay lucro.

Es importante destacar el alto grado de confianza que da nuestra Universidad a los distintos actores externos involucrados en la operación financiera, asunto esencial para una gestión moderna y segura.

En el Fondo Solidario de Crédito Universitario logramos un importante aumento en la recuperación de recursos alcanzando un monto de M\$4.239.800, los que se reinvierten en el apoyo a los alumnos regulares que lo necesitan.

Implementamos en su totalidad la “Reprogramación de Deudas Morosas”, dispuesta en la Ley N° 20.572 del Mineduc, proceso en el cual 1.654 exalumnos se acogieron a los beneficios de

este cuerpo legal. Este es un resultado relevante que nos sitúa entre los cinco más destacados del sistema de universidades adscritas al Consejo de Rectores.

Debemos resaltar la evolución de las obras de construcción nuevas, porque desde el 2010 hemos entregado 6.812 metros cuadrados, lo que equivale una tasa de crecimiento del 9%. Destacamos las siguientes obras del año 2013:

- **Construcción del Casino en Concepción.** Obra Nueva, Segunda Etapa. 916 m². Por \$685 millones.
- **Edificio Territorial de Información. Concepción.** Obra Nueva. 426 m². En ejecución. \$406 millones.
- **Recuperación y habilitación del Edificio de Ing. Mecánica. Concepción.** Por \$352 millones. Recepcionado. 818 m².
- **Segunda etapa del Departamento de Ing. Industrial. Concepción.** En ejecución. 328 m². Por \$231 millones.
- **Ampliación de los Laboratorios Generales de Computación. Chillán.** Recepcionado. 471 m². \$235 millones.
- **Ampliación de la FACSA. Chillán.** Por recepcionar. 157 m². Con una inversión de \$181 millones.
- **Ampliación Edificio de Psicología. Chillán.** En ejecución. \$167 millones. 203 m² construidos.
- **Ampliación del Espacio para masificación del Idioma Inglés. Chillán.** Obra Recepcionada. Por 352 m². Inversión por \$144 millones.
- **Construcción de Edificio de Aulas Generales VII Etapa. Chillán.** Obra en Ejecución. 774 m². Inversión \$368 millones.

Están en proceso de licitación las siguientes obras:

- **Ampliación Aula 4ª Etapa. Concepción.** por \$293 millones con una superficie de 460 m².
- **Edificio para Aulas Generales, Obra Nueva, Concepción.** Por \$563 millones, con una superficie de 1.080 m².
- **Ampliación y mejoramiento en Laboratorios de Ciencias Básicas. Chillán.** por \$630 millones, con una superficie de 1.000 m².
- **Aula Magna, Chillán, Campus Fernando May, en licitación durante el primer semestre de este año, Inversión aproximada de \$600 millones, 800 m².**
- **Edificio Escuela de Postgrado Chillán.** Inversión \$250 millones, por 456 m².

- **Oficinas Investigadores. Chillán.** Inversión estimada por \$177 millones, por 240 m².

Amigas y amigos. Como vemos, gracias al trabajo de toda la comunidad nuestra Universidad presenta importantes avances cualitativos en su desarrollo institucional, demostrables y verificables por otros. No lo decimos nosotros, distintos medios y agentes externos colocan a nuestra UBB entre las siete primeras a nivel nacional, en calidad de docencia de pregrado, y primera de las universidades docentes con proyección en investigación (Diario El Mercurio, noviembre 2013). Entre las cinco primeras con los mayores niveles de retención de alumnos de primer año (Revista Qué Pasa, diciembre 2013). Entre las tres primeras con mayor nivel de transparencia (Diario El Mercurio, enero 2014)

Damas y caballeros, en esta UBB pública, de todos; actuamos por mandato de la Nación, por delegación de las chilenas y chilenos; lo hacemos por vocación y con decidida pasión. **La ciudadanía, nuestros mandantes organizados y representados a través del Estado de Chile, no merecen menos que eso.**

Hoy contamos con un escenario país distinto que nos permite reenfocar nuestros esfuerzos con miras a impulsar con fuerza y convicción la acción pública, el sentido de lo público, la educación pública y la Universidad Estatal, en suma: **el pilar público esencial e insustituible para el desarrollo integral del país.** De aquel escenario y de nuestras propias metas nacen entonces los nuevos desafíos que juntos seguiremos enfrentando. Estamos en pleno proceso de **acreditación institucional:** dependerá de todos nosotros el mantener o superar nuestro ya alto nivel de calidad, porque como ya sabemos: “la acreditación es tarea de todos”. Necesitamos seguir avanzando en la **Internacionalización:** ya estamos insertos en el escenario externo y ahora necesitamos profundizar esa línea de acción con más intercambio académico estudiantil, con más proyectos de investigación, desarrollo en innovación, con más intercambio cultural y con más jóvenes estudiando otros idiomas. El nuevo contexto político y los compromisos presidenciales nos dan un espacio más propicio para abordar, en conjunto con las otras quince universidades estatales, **los nuevos Estatutos.** Es evidente que nuestras instituciones requieren un Estatuto Marco en que se dilucide asuntos tan claves como las facilidades para una **gestión más flexible y la Gobernanza.** En lo inmediato **estoy seguro que podemos**

avanzar más en participación, porque hemos estado lentos y nos ha faltado voluntad. Colegas, es evidente el que nunca ha sido cierto que la participación sea contraria a la eficiencia y la eficacia, aquí formamos ciudadanos y debemos ganar más confianza entre nosotros. **Pido a nuestras facultades del mayor esfuerzo para darle a la Universidad una futura acreditación en el postgrado**, aquí también estamos lentos, necesitamos colocar más energía en esto. **Seguiremos cautelando la estabilidad en el empleo y la seguridad de las personas**, es este un compromiso permanente, porque la clave del éxito de nuestra Institución somos las personas y no renunciaremos a su cuidado, desarrollo y promoción. Tampoco debemos renunciar a **trabajar duramente por nuestra Universidad, la productividad es una demanda cada vez mayor**. Entonces hagamos lo siguiente: **mantengamos nuestros logros y asumamos con valentía nuestros desafíos, nadie más lo hará por nosotros**. Estoy seguro, estoy totalmente convencido que juntos lo podemos lograr, porque nuestra comunidad universitaria tiene el talento y las capacidades necesarias.

Tampoco tengo dudas que existirán dificultades; pero entonces pongamos esperanza y convicción, fuerza y tesón por avanzar hacia un futuro posible y bueno para las personas, la región y el país. **Lo declaramos una vez más**, en esta UBB, pública, de todos, creemos firmemente en el valor del esfuerzo individual; pero en el marco de un proyecto colectivo, sin traicionar el alma de nuestra Universidad. **El bien común, estamos convencidos, es un desafío que va mucho más allá que la simple suma de nuestros intereses personales**.

Aquí y ahora, frente a ustedes, nuestra universidad renueva su compromiso con la excelencia académica, con la convivencia democrática, la responsabilidad y la integración social.

A ustedes aquí presentes, a toda la comunidad universitaria, a todos aquellos que desde la sociedad regional, nacional e internacional colaboran con la institución; les expreso mi agradecimiento, mi aprecio y mi respeto. Les llamo a mantener su confianza en nuestra UBB, porque somos una solución de calidad y no un problema para el país, porque aportando a la Nación desde nuestra Región del Biobío podemos alcanzar al desarrollo, porque depende sólo de nosotros avanzar hacia un Chile territorialmente más integrado, más armónico, más descentralizado, con mayor igualdad, justicia y solidaridad.

Un gran abrazo, que viva la UBB. Muchas gracias.

Dr. HÉCTOR GUILLERMO GAETE FERES
Rector