

Dr. HECTOR GUILLERMO GAETE FERES
Discurso Cuenta Anual 2017
UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO

Miércoles 12 de abril 2017; Concepción (Aula Magna, 10:30 hrs.); Chillán (Sala Schäfer, UBB, 16:00 hrs.)

Damas y caballeros, amigas y amigos:

En medio de las incertidumbres, los miedos y las angustias que naturalmente produce un proceso de reformas generales y en particular de la educación superior, la Universidad del Bío-Bío rinde cuenta pública del año 2016, comparte sus sueños para una sociedad mejor y presenta sus desafíos para este año 2017.

Y lo hacemos siempre con ustedes, de cara a ustedes y con la humildad, la franqueza y el compromiso declarado con nuestras localidades, la región y el país.

Nos alegramos de que estén aquí, sean todas y todos bienvenidos a la universidad pública, a la de todos los chilenos, a esta que a todas y todos les es propia para apropiársela y apoyarla asegurando así el fiel cumplimiento de su misión y visión pública.

Nosotros en la UBB queremos estar lejos de la incredulidad y la desesperanza reinantes, aquí no estamos atrapados en las profecías autocumplidas de desastres y fracasos. Aquí buscamos avanzar para uso y goce de nuestros estudiantes y sus familias, de nuestros líderes vecinales, sociales, culturales, políticos, estudiantiles, sindicales y empresariales. Porque buscamos el éxito de nuestros territorios, para aportar al desarrollo, a la calidad de vida de las personas.

Con todo, la sola implementación de la gratuidad nos alegra porque aquello va en la dirección correcta, apunta a la igualdad de oportunidades, a la equidad, a la inclusión social. Ha quedado demostrada la certeza de aquella idea fuerza que declaramos y compartimos tantas veces respecto a que los talentos se distribuyen igualitariamente y no por nivel socioeconómico. El año pasado 140 mil personas y este año se agregan en el primer proceso otras 94 mil, totalizando 234 mil jóvenes que hoy estudian gratis, desapareció para ellos y sus familias la barrera de entrada a la educación superior de calidad que producía el dinero.

En la UBB sabemos que nuestra sociedad tiene todavía aspectos estructurales perniciosos que atentan contra el objetivo del desarrollo; pero aquellos importantes asuntos no nos inhibirán para

valorar los avances efectivos en diversas materias ni nos desviarán de los necesarios esfuerzos para dar lo mejor que tenemos al servicio de los demás.

Seguimos comprometidos con las reformas esenciales que nuestro país requiere en educación superior: calidad obligatoria y demostrable, mayor financiamiento contra desempeño y rendición de cuenta pública, eliminación del lucro en educación, participación de los estamentos en la conducción de las instituciones, respeto a los derechos de estudiantes y trabajadores universitarios, fortalecimiento de las dieciocho Universidades Públicas mediante una normativa e institucionalidad renovada y de futuro, con recursos permanentes adecuados a su misión para eliminar así el nocivo autofinanciamiento.

Estamos por ello activamente involucrados en las reformas, especialmente ahora en la anunciada ley de los dieciocho planteles públicos y en el programa de fortalecimiento de los mismos con recursos del Banco Mundial, en donde ya participamos en la primera sesión con la misión técnica de ese organismo, la segunda semana de marzo.

Porque aquí queremos y buscamos aportar para un país, unas regiones, unas localidades y territorios mejores para todos y cada uno, para las personas, las familias, las instituciones, las organizaciones y las empresas. Tenemos una profunda convicción de que esto es posible.

Aquello es lo que inspira a cada uno de nosotros en la UBB y por aquello trabajamos. Por cierto, esta es época de definiciones. Aquí, asimilamos el planteamiento de Platón cuando severamente nos dice que: *“Las personas que no arriesgan nada por sus ideas, o no valen nada sus ideas o no valen nada esas personas”*.

Nos enfrentamos a nuestros desafíos con convicción, fuerza y valentía y buscamos ser mejores para servir mejor a las personas. Porque también sabemos de aquella orientación aristotélica respecto a que *“es más valiente el que conquista sus desafíos que el que conquista a sus enemigos, ya que la victoria más dura es la victoria sobre nosotros mismos”*.

Hay tanto por hacer en nuestro Chile que diluirnos en el escenario al que nos están llevando los intereses de unos pocos resulta ser antediluviano, por ese camino al final se mantendrá el estado de cosas y se buscará frenar los necesarios avances que el país requiere. En la UBB el esfuerzo

constante es nuestra tónica y sabemos que en definitiva frente a la escasez, a los momentos difíciles y a las crisis, sólo la imaginación es más importante que el conocimiento.

Amigas y Amigos, en UBB queremos contribuir al país para hacer mejores cosas con nuestros 24 mil dólares per cápita, con nuestra posición 35 en competitividad mundial entre 143 países, con nuestro lugar 42 en desarrollo humano entre 188 países. Nos preguntamos, ¿Qué le dirán estas cifras al 70% de las personas, aquellos que ganan menos de 400 mil pesos mensuales?, ¿Qué le dirán aquellas exitosas cifras a quién no tiene gratuidad para estudiar, a quien no tiene acceso oportuno y de calidad a salud, jubilación, vivienda y justicia?. ¿De qué nos enorgullecemos frente a la legislación vigente que promueve desde y en el propio Estado el empleo precario sometiéndonos a todos nosotros mediante la escases de los recursos económicos e impidiéndonos solucionar el asunto.?. Porque nuestro Chile tiene también otro dato: estamos hoy entre las 10 naciones con mayor desigualdad en el mundo con un Índice de Gini de 0,52.

Nosotros pensamos que el trabajo colaborativo y constante, la austeridad y la humildad nos ayudarán, que la esperanza impulsará lo que deseamos, que la fe y la convicción nos posibilitarán creer en que es posible avanzar sólidamente y que la valentía trabajando juntos nos conducirá a alcanzar las metas. Sabiamente nos decía Einstein “Hay una fuerza motriz más poderosa que el vapor, la electricidad y la energía atómica: la voluntad”.

Y aquí tenemos voluntad porque estamos convencidos de que podemos hacer un país mejor para todas y todos, de que en nuestras localidades y regiones contamos con el talento y las capacidades para alcanzar una mayor y mejor calidad de vida. ¿No es eso acaso lo que hemos hecho en nuestra institución los últimos 70 años?.

Por cierto, nos gustaría también un país mucho más sensible a la ciencia y la tecnología como palanca esencial para el desarrollo, para mejorar la calidad de vida en mediano y largo plazo. Lo que hagamos ahora en este ámbito será vital. Debemos triplicar el aporte público a este sector, hoy somos el país integrante de la OECD que menos aporta como porcentaje del PIB. Pero tenemos la oportunidad de impulsar este esfuerzo a propósito del debate para las nuevas leyes en educación y para el Ministerio de Ciencia y Tecnología, gran iniciativa. Quisiéramos unas normativas descentralizadas que reconozcan desde su génesis la contribución y el

comando desde las regiones, estos territorios en donde el sentir de Chile se construye día a día y en los que a veces es una aventura extrema la propia vida cotidiana.

La Universidad del Bío-Bío ha trabajado intensamente con fuerza y convicción, lo ha hecho por 70 años desde nuestras antecesoras originarias. Con tantas personas servidores públicos, trabajando para los demás en la gran tarea de formar gente, crear y difundir conocimiento, llevar el arte y la cultura a todas y todos. Hoy hemos alcanzado importantes logros como tener el 100% de acreditación de nuestras carreras, somos la primera institución en alcanzar esa meta, o estar entre las cuatro mejores universidades del país en docencia de pregrado, entre las mejores en investigación focalizada y tener acreditación total en gestión por la norma internacional ISO 9001-2008. Aquello no es casualidad, nos lo propusimos porque la UBB quiere siempre servir a la sociedad desde los territorios, con calidad certificada, porque expresamos así el respeto al sueño de nuestros estudiantes y sus familias, porque expresamos así nuestra responsabilidad social frente al Estado, a la Nación, a todas y todos los ciudadanos.

Pero todo aquello es en un marco de sobriedad, austeridad, humildad y respeto. Estamos aquí para contribuir, para colaborar, para apoyar a otros y otras, para hacer de nuestras localidades y territorios un mejor lugar para la vida, para los sueños de la gente, para fomentar y cultivar una sociedad más equitativa, más justa, más inclusiva, más democrática, un Chile bueno para todas y todos.

Estamos aquí para buscar también articulación, trabajo conjunto y colaborativo, por cierto, entre nosotros; pero también más allá de nuestra UBB. No estamos para desgastarnos en nimiedades y mezquinas luchas de poder entre grupos partidarios de un mundo u otro, porque la educación, el arte, la cultura, la ciencia y la tecnología, son tareas de grandes, de alturas, de Estado. En la UBB buscamos integración en todos los ejes: público-público, público-privado, vertical y horizontal; pero sin pérdida de rol, aquí no aceptamos vinculaciones que por el camino impliquen la renuncia de nuestro rol público, no compartimos los estilos de conducción timoratos que so pretexto de unidad terminan negando los orígenes públicos, no sometemos aquí la naturaleza de lo público justificado por la oleada eficientista que buscando flexibilidad termina en corrupción. Aquí creemos en la tarea colectiva en beneficio del colectivo, de la nación en su conjunto, partiendo por nuestros territorios.

En UBB nos molestan los agoreros de la desconfianza, los que toman acciones para des-maximizar el todo en beneficio propio y nos molestan también aquellos que se sientan a esperar y ver lo que pasa. Aquí, definitivamente estimulamos y promovemos a los que se atreven con nuevas ideas y proyectos, a los que siembran amistad cívica, aprecio, respeto, a los que agregan valor al esfuerzo colectivo. Como hemos dicho muchas veces, esta es tarea para valientes y con ellos es que hemos llegado exitosamente a cumplir 70 años, por ellos es que podemos rendir cuenta pública con la frente en alto.

Amigas y Amigos, en la Universidad pensamos que todas y todos debemos aportar a la mirada País, reiteramos nuestra disposición de siempre: haremos nuestro aporte poniéndonos a la altura de las necesidades de los territorios, acogiendo la diversidad de ideas; pero mirando siempre al futuro.

Orientados por el Programa de Rectoría 2014-2018, donde valoramos el que “Nuestros sueños de ayer, hoy son realidad”, nos propusimos “construir juntos una UBB para los nuevos tiempos”; y en ese marco, con el actual escenario, revisaremos los principales hitos de nuestro aporte 2016 de acuerdo a los ejes del Programa:

1.- Avanzamos en Consolidar el Modelo Educativo centrado en el estudiante.

La pertinencia y calidad de nuestra oferta académica se expresó en la admisión 2017 con una matrícula efectiva de 2.430 estudiantes, con un 80.7% que postularon en primera y segunda preferencia. En el contexto de la gratuidad, de un potencial del 72%, en primera etapa, el 58,1% de los estudiantes nuevos matriculados ya accedió al beneficio, estando en proceso el grupo restante.

La consolidación de nuestro modelo educativo centrado en el estudiante, se refleja en las 18 carreras que están implementando los nuevos planes de estudio y mallas curriculares renovadas. La carrera de **Ingeniería de Ejecución en Mecánica**, con la cohorte 2017, inicia la implementación renovada de su plan y malla curricular. Además, 13 carreras han finalizado su proceso de rediseño curricular, y están en las fases de ajuste para ser presentadas a la brevedad al Consejo Académico.

El 2016 continuamos fortaleciendo la movilidad estudiantil internacional, con 55 estudiantes de la UBB en pasantías de semestre académico en universidades de países como Brasil, Argentina, México, Estados Unidos, Canadá, España, Bélgica y Alemania; y recibimos 86 estudiantes extranjeros que cursaron un semestre académico con nosotros. En este mismo ámbito, firmamos nuevos convenios con universidades de Canadá, Alemania, España, entre otras, que han permitido aumentar el número de estudiantes movilizados y acceder a nuevas becas externas. La adjudicación de nuevos proyectos Erasmus Plus de la comunidad europea nos abren oportunidades de movilidad con universidades de Europa del Este.

Con recursos del Convenio de Desempeño de Armonización Curricular y del Fondo de Fortalecimiento, durante el 2016, adjudicamos 21 proyectos de investigación en docencia universitaria, por un monto de \$31 millones. Destacamos el interés de nuestros académicos en participar de estos proyectos, logrando como resultado enviar 17 artículos a revistas indexadas como Scopus, ISI y SciELO. Mediante el Fondo de Desarrollo de la Docencia, aprobamos 31 proyectos, que buscan mejorar las prácticas docentes en el aula.

En 2016 continuamos con el Programa PACE, de Acompañamiento y Acceso Efectivo a la Educación Superior, trabajando con 2.854 estudiantes (1.421 de tercero y 1.433 de cuarto medio) de 20 establecimientos de enseñanza media en 20 comunas de la Región. Desarrollamos también 20 proyectos participativos con 2.016 estudiantes, 167 actividades en preparación para la vida universitaria, 580 talleres con profesores de Lenguaje, Matemática, Historia y Ciencias, además de 762 acompañamientos en el aula y 252 talleres con estudiantes. En el proceso de admisión 2017, en nuestra casa de estudios hemos recibido los primeros 145 jóvenes de liceos PACE.

En **formación integral**, impartimos 356 asignaturas con una cobertura de 8.679 estudiantes. Graduamos 178 de los Diplomados de “Emprendimiento y Liderazgo” y “Habilidades Sociales e Inserción Laboral”, y realizamos 32 talleres de formación en competencias genéricas, con cobertura de 1.373 jóvenes.

Con el trabajo de nuestro “Centro de Idiomas”, logramos una cobertura del 48,5% del idioma inglés, 5.358 estudiantes, y certificamos a 451 que rindieron la prueba TOEIC-Bridge en sus tres

niveles. Hemos establecido la norma obligatoria que todo académico que ingresa a la UBB debe rendir el test de suficiencia en el idioma inglés y alcanzar el nivel TOIC 2, lo cual ha permitido a la fecha certificar a 131 académicos. Impulsamos también otros idiomas: francés, alemán y portugués.

En materia de acreditación de pregrado, durante el año 2016, renovamos la acreditación de dos carreras, Diseño Gráfico (5 años, tercera acreditación) y Pedagogía en Castellano y Comunicación (5 años, cuarta acreditación); mientras que 5 carreras obtuvieron su primera acreditación, Ingeniería Civil en Mecánica (6 años), Ingeniería Civil en Automatización (5 años), Ingeniería de Ejecución en Mecánica (4 años), Ingeniería de Ejecución en Electricidad (3 años) e Ingeniería de Ejecución en Electrónica (4 años). Con tales logros alcanzamos la **acreditación del 100%** de las carreras acreditables, con un promedio de 5,2 años, siendo la **única Universidad de la Región y la primera del país** en lograr dicha meta que propusimos hace tres años en el Programa de Rectoría. Quiero agradecer el decidido esfuerzo de la comunidad universitaria por alcanzar este importante logro en beneficio de nuestros estudiantes y sus familias. Felicidades a todas y todos, ha sido un gran trabajo de responsabilidad social,

En acreditación internacional, estamos trabajando con las carreras de Ingeniería en Construcción, Ingeniería Civil en Informática, e Ingeniería de Ejecución en Computación e Informática, en el cumplimiento de los criterios del Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería, México (CACEI) para su acreditación internacional. En Construcción el informe lleva un avance del 41% y en las dos ingenierías restantes un 31%. Esperamos este año enviar los documentos respectivos para lograr esta anhelada meta.

Preocupados por fortalecer la vinculación con empleadores y nuestros egresados, aspectos relevantes en los procesos de acreditación, desde el año 2014 fomentamos la Creación de los Consejos Asesores Externos, como instancias de vinculación de la Carrera con el medio empresarial o laboral, colaborando con el desarrollo de aspectos curriculares, en sus proyecciones estratégicas y en su relación con el entorno. Durante el 2016, creamos 5 Consejos Asesores de carreras Ingeniería Civil en Automatización, Ingeniería de Ejecución en Electricidad, Ingeniería de Ejecución en Electrónica, Pedagogía en Educación Física y Pedagogía en Educación Parvularia, los que sumados a los ya existentes contemplan un total de 12 programas que cuentan con esta instancia.

2.- Buscamos Potenciar nuestra masa crítica de investigación y concretar la acreditación del postgrado.

En investigación, gracias a los esfuerzos de nuestros académicos, hemos continuado postulando y adjudicando en diversas iniciativas externas. Logramos 5 Fondecyt Regular, 6 Fondecyt de Iniciación y 1 de Post Doctorado, por un monto de \$832 millones.

Continuamos aumentando el número de publicaciones en revistas indexadas. En el año 2016 el total de publicaciones fue de 305, un 31% más que el 2015, destacando 202 ISI, 57 SciELO y 24 Scopus.

Son también importantes las Revistas UBB. En 2016, dos de ellas, Hábitat Sustentable y Arquitecturas del Sur, pasaron a formar parte del catálogo de Thomson Reuters (en la categoría Emerging Sources Citation Index) y esperamos que, en un corto plazo, sean reconocidas como ISI.

Adjudicamos 35 iniciativas de Apoyo a Eventos Internacionales, por \$40 millones; 19 proyectos de Iniciación, 23 Regulares, 1 de Fondos Especiales y 8 nuevos Grupos de Investigación, por un monto de \$125 millones.

En investigación de desarrollo y transferencia tecnológica obtuvimos 2 proyectos FIA (Financiados por Fundación para la Innovación Agraria), 2 Fondef, 7 Corfo, 7 I+D, 3 financiados por Comité de Desarrollo Productivo, el ingreso de 3 solicitudes de Patente de invención y 8 iniciativas de Asistencia Técnica de alto impacto. Todo por más de \$400 millones. Nuestros estudiantes adjudicaron 15 proyectos de tesis emprendedoras y 6 proyectos Fondef VIU.

Continuamos posicionando la investigación e innovación en los medios regionales y nacionales. Editamos nuevos números de la revista Piensa en Acción y nos mantenemos con presencia en los medios para la difusión científica. Al mismo tiempo, participamos en diferentes iniciativas públicas y privadas, contribuyendo desde la ciencia y la tecnología en programas nacionales y regionales, como los programas logísticos, de industrias creativas, construcción sustentable, manufactura avanzada, salud y madera de alto valor. Creemos firmemente en la integración de

la investigación, la innovación y la formación de estudiantes. Estamos llevando adelante reformas fundamentales para que la investigación nutra al postgrado y permita alcanzar su acreditación.

A objeto de fortalecer el proyecto de creación de la Vicerrectoría de Investigación, Innovación y Postgrado, en julio pasado constituimos una comisión ampliada para contribuir al rediseño del proyecto. Este proceso es determinante y el tiempo está al límite. Solicito a la Comisión acelerar su importante gestión para luego llevar el proyecto al Consejo Académico y a la Honorable Junta Directiva. Esta nueva institucionalidad es una pieza clave para la acreditación del área de postgrado en 2019 y no debemos dilatarla hasta última hora.

En Postgrado, durante el año 2016 acreditamos el Doctorado en Educación, en consorcio con las Universidades Católicas de la Santísima Concepción, de Temuco y del Maule, por un periodo de 3 años y hoy tiene la más alta acreditación en Chile en la disciplina. También se logró la acreditación del Magíster en Ciencias Biológicas, por un periodo de 3 años. Iniciamos el trabajo de autoevaluación para renovar la acreditación de los Programas. (Doctorado en Matemática Aplicada, Magíster en Hábitat Sustentable y Eficiencia Energética, Magíster en Ciencias e Ingeniería en Alimentos, y Magíster en Ciencias de la Computación, mientras que los Programas Magíster en Ciencias Físicas y Magíster en Gestión de Empresas comenzaron su autoevaluación para presentarse a su primera acreditación). En consecuencia, tenemos un 35% de programas con acreditación vigente (3 de 4 Doctorados, y 3 de 13 Magíster), por cierto, en esto estimadas Decanas, estimados Decanos y Directivos de Programas, junto a la Dirección de Posgrado, debemos poner mayor energía y acelerar el proceso. Comprenderán que junto a la nueva institucionalidad acreditar cada uno de los programas es clave para alcanzar la acreditación institucional completa, en todas las áreas, en el 2019.

Organizamos el V Encuentro de Investigación de Estudiantes de Postgrado UBB-2016, con la participación de estudiantes de distintas universidades del país, desde Antofagasta a Magallanes Se presentaron 61 trabajos en modalidad oral y 16 en modalidad Póster, constituyéndose en un importante evento de relevancia nacional. En eventos internacionales, becamos 14 estudiantes de postgrado para presentar sus trabajos en Brasil, España, Irlanda y Estados Unidos.

En pasantías en universidades extranjeras, ocho estudiantes de los doctorados en Matemática aplicada, Educación, y Arquitectura y Urbanismo realizaron estadías en España, Italia, Holanda y Dinamarca. Implementamos por primera vez la beca de pasantía en el extranjero para estudiantes de magíster, siendo adjudicadas a estudiantes de Ciencias de la Computación para estadías en universidades españolas.

3.- Nuestro interés es **Afinar e Implementar el Estatuto del Académico.**

En el marco de la Evaluación del Desempeño, la Comisión nombrada por el Consejo Académico logró ajustar los criterios de evaluación, con la contribución de cada una de las Direcciones Institucionales asociadas a las diferentes actividades académicas. Junto con avanzar en esta temática se presentó la propuesta realizada por la Comisión a las Decanaturas y a los Consejos de Facultad, esto con la finalidad de obtener retroalimentación y sugerencias en esta materia.

Con fecha 5 diciembre de 2016, la Comisión presentó el informe final ante el Consejo Académico, donde fue aprobado por unanimidad. Próximamente presentaremos a dicho Consejo y a la Honorable Junta Directiva la actualización del Estatuto del Académico que recoge la mayoría de las observaciones realizadas por la comunidad para su aprobación.

A partir de lo anterior, establecimos un plan de trabajo con la Dirección de Informática para focalizar los esfuerzos en la siguiente etapa: El desarrollo del sistema informático de la Evaluación de Desempeño Académico que permitirá llevar de manera eficiente la implementación de este proceso. Finalizada aquella iniciaremos las capacitaciones para luego ejecutar en conjunto su implementación durante este año.

4.- Estamos empeñados en **Consolidar la modernización de la gestión en base a re-ingeniería profunda de procesos.**

Destacamos la obtención de la propiedad intelectual del **Sistema de Información Estratégico Universidad del Bío-Bío, SIGEUBB**, registrada en el Departamento de Derechos Intelectuales de la Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos, en septiembre de 2016. Es un reconocimiento al talento y capacidades de nuestra comunidad universitaria. El SIGEUBB es un sistema de monitoreo, seguimiento y control de gestión, que permite contribuir a distintos procesos institucionales, entre ellos, la planificación, la acreditación institucional y de carreras.

En noviembre de 2016 la Universidad sometió su tercer Reporte de Sostenibilidad 2013-2014 al Global Reporting Initiative (GRI), en donde da cuenta del cumplimiento en materias de desempeño económico, medio ambiente y social. Hemos mantenido la Certificación RSU con indicadores internacionales.

En diciembre de 2016, la empresa **Bureau Veritas Certification Chile** realizó la auditoría de Seguimiento y ampliación ISO 9001-2008 para el Sistema de Gestión de la Calidad de nuestra universidad. Como resultado de aquello, en el mes de marzo recibimos oficialmente las certificaciones de los procesos auditados. Logramos la acreditación total de nuestra UBB en este ámbito. Otra gran meta alcanzada por nuestra comunidad universitaria. Felicitaciones y nuestro agradecimiento.

Continuamos modernizando, trasladamos masivamente el correo institucional a la plataforma Gmail Corporativo aumentando la capacidad de envíos, agendas, archivos, etc. En sede Concepción duplicamos la capacidad de tráfico de internet en banda ancha alcanzando los 400Mbps, y en sede Chillán la triplicamos alcanzando 300Mbps mediante un acceso directo e independiente de la sede Concepción.

Así también, a través del Directorio de Software invertimos unos \$153 millones en software para el área académica y administrativa.

5.- Iniciamos el trabajo por **Implementar un nuevo plan de mejoramiento para la infraestructura académica, y renovar nuestra oferta académica de pre y postgrado.**

En el Convenio Marco 2016, enfocamos nuestros esfuerzos al fortalecimiento del postgrado y para avanzar en la construcción de aulas en el Campus Concepción, inversión por \$1.750 millones.

Continuamos con la ejecución de los planes de mejoramiento para fortalecer equipamiento, bibliografía y reacondicionamiento en las carreras de pregrado, acorde con los planes de acción del proceso de acreditación. Invertimos un presupuesto de \$286,8 millones y para este año invertiremos \$323,3 millones, representando un incremento del 12,7%.

En 2016, recepcionamos la **ampliación del Edificio de la Facultad de Arquitectura, Construcción y Diseño** (Campus Concepción), con una superficie de 158,58 m², por \$170 millones. Inauguramos el **Edificio de la Escuela de Graduados** (Campus Fernando May), incorporando 2 salas de clases de postgrado, 20 espacios de trabajo para doctorandos, y oficinas administrativas para postgrado e investigación, con un total de 456 m², por \$371 millones. Continuamos mejorando las dependencias de servicios de lactario, salas de procedimientos, y box de atención del Departamento de Salud Estudiantil (Campus Concepción) por un monto de \$12,4 millones.

Implementamos el Proyecto Eléctrico Laboratorio de Biodeterioro y Bioprocesos (Campus Concepción), con una inversión de \$34 millones. Esperamos también este año, recepcionar el Aula Magna (Campus Fernando May), edificio de dos niveles con una superficie total de 1.050 m² e inversión superior a los \$1.360 millones, contará con sistemas de climatización, sonido y proyección audiovisual, con capacidad para más de 278 personas. Ya comenzamos a construir el Edificio de Laboratorios de Ciencias Básicas en el Fernando May, este año debemos terminar su construcción.

En un esfuerzo conjunto con nuestra Asociación de Funcionarios Concepción remodelamos la Cafetería del Hall en la Escuela de Arquitectura. El proyecto, desarrollado por jóvenes arquitectos del colectivo República Portátil, apoyados en su construcción por estudiantes de Arquitectura, Ingeniería en Construcción y Diseño Industrial, recibió importantes reconocimientos. Nuestro agradecimiento y felicitaciones.

6.- Iniciamos el proceso para **Fortalecer la estructura organizacional de nuestras Escuelas, Departamentos y Facultades.**

Desde la Vicerrectoría Académica, logramos socializar la propuesta para el Fortalecimiento de nuestras Escuelas y Facultades, en las decanaturas, direcciones de departamento y escuelas/carreras, consiguiendo importantes aportes. Asimismo, la Dirección de Docencia constituyó un equipo conformado por los representantes de las direcciones de escuelas y jefaturas de carreras de las Facultades, cuya finalidad fue efectuar un análisis de los aspectos generales y específicos de las diferentes carreras y disciplinas en relación a la propuesta, obteniendo como resultado un consolidado de observaciones que han permitido hacer mejoras en esta iniciativa.

Paralelamente, aplicamos una herramienta de software, que posibilitó efectuar varios análisis de datos en relación a la distribución de las horas dedicadas a las diferentes funciones académicas de los respectivos departamentos. Ello nos permitirá obtener una óptima gestión académica en las funciones de: Docencia, Investigación, Transferencia Tecnológica, Formación Continua y Extensión.

A la fecha, hemos recepcionado las propuestas de las Facultades de: Educación y Humanidades, y de Ciencias de la Salud y de los Alimentos. Y se está a la espera de los aportes de nuestras cuatro Facultades restantes.

En la siguiente etapa, este año, esperamos materializar la estructura orgánica de fortalecimiento en concordancia con los requerimientos institucionales y resguardando la sustentabilidad.

7.- Nuestro compromiso es **Potenciar el cumplimiento de la “Tercera Misión” institucional.**

Avanzamos en la implementación del nuevo Modelo de Vinculación Bidireccional con el Medio, que tiene como objetivo impulsar actividades que apunten a la generación de conocimiento compartido entre actores internos y externos, que deriven en propuestas de transformación y desarrollo, de mutuo beneficio tanto para la universidad como para las comunidades e instituciones del medio. Para implementar el modelo, se creó un proyecto piloto de “asignaturas en vinculación con el medio” que apoya a profesores y estudiantes en actividades docentes que impliquen interacción bidireccional con actores externos, entre otras acciones.

Realizamos el Primer Encuentro de Vinculación con el Medio de la UBB, donde la comunidad universitaria pudo compartir experiencias relevantes en esta materia, a través de presentaciones orales y posters que se expusieron en los tres campus y en espacios públicos urbanos.

En internacionalización del postgrado, en septiembre y noviembre de 2016, participamos en la Misión de Exploración de Colaboración Académica en Postgrado con Universidades Cubanas, La Habana (Cuba), en la Octava Conferencia Latinoamericana y del Caribe para la Internacionalización de la Educación Superior, Expo-Postgrado, Bogotá (Colombia) y en el VI Encuentro de Postgrados - Feria UNIVERSIA, Santiago (Chile).

Realizamos la Primera Feria de Emprendimiento y Empleabilidad E+E, heredera de la tradicional Feria Laboral, pero ahora fortalecida bajo una mirada más amplia sobre las oportunidades futuras para nuestros estudiantes, que no sólo apunta a buscar un primer empleo, sino también a emprender e innovar. Realizamos la Octava versión de la Feria Internacional de la UBB que se ha consolidado como la instancia más importante de la Región del Biobío en el tema. Apoyamos así a estudiantes y titulados en la consecución de estudios de postgrado en el extranjero y a la inserción laboral, además de ofrecer a académicos y administrativos la oportunidad de fortalecer sus relaciones con entidades que promueven la internacionalización.

Constituimos el Consejo de Titulados UBB, junto con su primera directiva compuesta por representantes de diferentes centros de titulados de nuestras carreras de las sedes Concepción y Chillán. Este consejo permitirá fortalecer la articulación de la comunidad de titulados UBB y sus vínculos con la Universidad.

En 2016, la Mesa Público-Privada, que preside el señor Intendente de la Región, determinó que en la comuna de Tirúa se construirá el **Centro de Formación Técnica Público** que nos encargó el Gobierno de Chile. En agosto del año pasado, nuestra universidad entregó el informe técnico como resultado de la ejecución del convenio firmado con el Ministerio de Educación, cuyos productos son: propuesta de cuatro carreras para la primera etapa; competencias genéricas y específicas de los alumnos formados en el CFT Estatal Intercultural; propuesta preliminar de Modelo de Gestión y Anteproyecto de Arquitectura. Actualmente, estamos a la espera del envío de un nuevo convenio por parte del Ministerio de Educación, con el objetivo de fortalecer la propuesta curricular en aspectos relacionados con el sello intercultural.

Continuamos ampliando la difusión de nuestro quehacer institucional. En 2016 potenciamos nuestra comunicación interna mediante el nuevo sitio informativo disponible en la Intranet 2. Seguimos conectados con nuestra comunidad a través de las redes sociales como Twitter y Facebook. En el área audiovisual el proyecto UBBTV sigue contribuyendo a la difusión de la cultura, la ciencia y la tecnología, la investigación y las opiniones que emanan de la Universidad. Ya son más de 220 programas de televisión, incluyendo los videos de campaña de Admisión

2017 con exitosa acogida. Más de 345 académicos y expertos han sido entrevistados y los programas a la fecha cuentan con más de 660 mil visitas, demostrando el auspicioso camino que ha recorrido UBBTV.

Impulsamos una permanente difusión de nuestra oferta académica, a través de 775 actividades con establecimientos de enseñanza media y preuniversitaria, estableciendo contacto directo y efectivo con más de 80 mil potenciales estudiantes a nuestra UBB.

En el plano artístico - cultural realizamos las **decimosextas galas folclóricas y decimoséptimas de conciertos corales**, con 30 agrupaciones provenientes de varias comunas y una audiencia superior a las 2.000 personas. Gracias al trabajo realizado por la Dirección de Extensión a través del Conservatorio de Música Laurencia Contreras, adjudicamos el proyecto “X y XI Concursos de Guitarra Liliana Pérez Corey” por el Fondo de la Música, por más de \$28 millones, para la realización de este tradicional certamen por primera vez en la Región del Biobío.

Destacamos la realización de la **VII Temporada de Jóvenes Músicos** con un total de **26** Conciertos, realizados en el Instituto Chileno Norteamericano de Cultura, Centro Español de Concepción, Parroquia San Agustín de Concepción y el Aula Magna UBB, y la participación de la **Orquesta Universidad del Bío-Bío** en el Teatro Municipal de Chillán. Realizamos conciertos didácticos UBB+Cultura, en los Colegios Enrique Soro de San Pedro de la Paz, Creación de Concepción, Santísima Trinidad de San Pedro de la Paz, y la Escuela Baldomero Lillo de Lota.

Destacamos también, las tres presentaciones de nuestro **Coro Infantil** junto a la **Orquesta Semillero** en Plegarias de Curanilahue, Parroquia Siervas de Jesús y en el Frontis del Mall del Centro de Concepción. Asimismo, los dos Conciertos de Navidad Sinfónico Corales a cargo del Coro de Cámara Laurencia Contreras, del Coro y Orquesta Universidad del Bío-Bío, con presentaciones en el Estadio Español de Chiguayante y en la Casa de la Cultura de Arauco.

En materia de exposiciones, destacamos el homenaje póstumo al gran **muralista chileno Fernando Daza**, montaje realizado por diario La Discusión, Sociedad de Empleados de Comercio de Chillán y Extensión UBB.

En Ediciones UBB publicamos 3 libros, de diversos autores, **Utopía y Realidad: Franciscanos en Chile 1750-1850; Fernando Daza y Ciudades en Transformación**. A ello se sumó la participación de la editorial en la **Feria Internacional del Libro de Santiago (FILSA 2016)** y **Feria del Libro Leído en Coliseo La Tortuga de Talcahuano** con 26 publicaciones. También, estuvimos en la **Feria del Libro UDEC** y **Feria del Libro en Artistas del Acero**. Destacamos, el lanzamiento de dos números de la Revista Quinchamalí, dedicados a los **50 años de la radio Biobío** y a las **Orquestas Juveniles de Chile**.

8.-Buscamos **Potenciar la participación y formular los nuevos Estatutos Universitarios**.

Durante el año 2016 realizamos claustros para analizar el proyecto de Ley de Educación Superior presentado por el Gobierno. Hicimos un alto en nuestras tareas habituales para compartir ideas acerca de la educación superior que queremos, y formarnos opinión para contribuir a la discusión individual, estamental e institucional. En días recientes, SE la Sra. Presidenta de la República ha señalado que el proyecto de Educación Superior será dividido en dos partes, el proyecto de reforma ya presentado y otro especial para las universidades públicas que actuará de marco fijando condiciones mínimas a cumplir por las dieciocho instituciones propiedad del Estado.

En el nuevo contexto, es oportuno retomar la tarea, ciertamente aquello fortalecerá la posición que como universidad pública tenemos. Avanzamos con la firma del decreto de creación de la Comisión Triestamental que buscará establecer la forma de avanzar en la elaboración de nuestros propios estatutos. Agradecemos la disposición de nuestra Junta Directiva, Consejo Académico, Asociaciones Gremiales y Estudiantiles, a integrarse a este trabajo. El proceso a seguir por nosotros incorpora a todas y todos, les llamo a informarse y a participar en la elección universal que deberán hacer todos los estamentos, para integrar a un representante a tan importante comisión. Recordemos que los Estatutos son a la Universidad lo que la Constitución Política es al país; hagámoslo bien para el bienestar general.

9.- Estamos empeñados en **Fortalecer el Clima laboral, la “identidad institucional” y asegurar el empleo de calidad**.

Confeccionamos en 2016 los escalafones de mérito (período 2010-2015), sirviendo de base al concurso interno de promoción, fueron promovidas 95 personas de las plantas técnicas y profesional, y en los ascensos se benefició a 74 personas de las plantas administrativa y auxiliar.

Con esto, ambos procesos, comienzan a ser permanentes. Queremos agradecer a las Asociaciones de Funcionarios por ayudarnos a culminar ambas tareas.

Cerramos el proceso de desvinculación voluntaria (ley 20.807), beneficiando a 28 personas (24 de la Sede Concepción y 4 de la Sede Chillán). De igual forma, iniciamos los estudios de traspaso a contrata de funcionarios y funcionarias que mantienen convenios a honorarios, a jornada completa en cargos permanentes, con fondos propios, lo que en enero de este año significó el cambio de contrato de 32 personas (19 de la Sede Concepción y 13 de la Sede Chillán).

Preocupados del bienestar y salud de nuestros funcionarios, implementamos el protocolo de vigilancia de riesgos psicosociales elaborado por la Superintendencia de Seguridad Social (SUSESO) y en octubre 2016, evaluamos el grado de exposición a estos riesgos. Con esta iniciativa nuestra Universidad es pionera entre las universidades de la región en la aplicación del protocolo ISTAS-21. Destacamos el alto nivel de participación alcanzado, 84% en la Sede Concepción y 85% en la Sede Chillán. Los resultados obtenidos evidencian una buena percepción del ambiente laboral, no detectándose riesgos críticos en nuestra Institución.

En **capacitación de funcionarios**, mantuvimos la política de años anteriores, lo que nos permitió a través de la franquicia SENCE y fondos internos, capacitar a 924 personas en Gestión, Idioma y Computación, lo que representa un 78% de nuestros funcionarios, y utilizamos 25.844 horas por un monto de \$152 millones. Este es un asunto estratégico para potenciar a las personas y a nuestra universidad.

En la **economía interna** contamos con un presupuesto 2017 que alcanza los \$70.000 millones, unos 106 millones de dólares. Como sabemos esto es una proyección responsable de ingresos y gastos; pero **su implementación debe estar siempre sujeta a los flujos reales en cantidad y oportunidad**. Mantenemos equilibrada la estructura financiera de la institución, lo que nos permite cumplir con las obligaciones de corto y largo plazo. Utilizamos los empréstitos **sólo para cubrir obras y nunca para gastos operacionales**.

En 2016 fuimos capaces de implementar exitosamente la gratuidad al nivel de nuestros procesos administrativos y financieros. Se ajustaron los gastos operacionales al comportamiento de las

remesas del Estado. Esperamos que este año, a partir de los aprendizajes obtenidos en la primera etapa de implementación de la gratuidad, el Estado sea más regular en la entrega de recursos financieros. **Queremos destacar** la recaudación del Fondo Solidario de Crédito Universitario, en \$4.773 millones, que reinvertimos en apoyo a nuestros estudiantes.

Por nuestra estructura financiera sana y nuestros aranceles definidos con alta responsabilidad social, la implementación de la gratuidad, no afectó el ejercicio presupuestario 2016, situación que sí ocurrió en otras instituciones. Estas variables estructurales nos permiten enfrentar tranquilos las nuevas definiciones de la política pública en el contexto de una nueva Ley de Educación Superior y de la específica para las dieciocho Universidades Públicas.

Queridas Amigas, Queridos amigos; en medio de la tensión que implica estar en un proceso de reformas y de los artificiales mediáticos desencuentros al interior del Cruch, la UBB está haciendo decididamente su aporte. Seguiremos demostrando y convenciendo que **la educación pública es pieza clave para el desarrollo de Chile**, que el **acceso por mérito a educación de alta calidad es esencial** para ese desarrollo, que los sectores público y privado son complementarios y claves para el país, que la **participación de los estamentos** en las comunidades de la educación superior **es vital para la conducción de las instituciones**, para el fortalecimiento del sentido de ciudadanía, para la formación integral de los estudiantes.

A pesar de las negaciones, reticencias y trabas que impone el Estado central, continuaremos en el esfuerzo por el desarrollo de nuestras regiones, de nuestros territorios, empresas, organizaciones sociales, sindicatos y organizaciones gremiales; con un norte esencial: la calidad de vida para todas las personas.

En lo interno, debemos alcanzar juntos algunas metas claves este año: **Implementar** la evaluación académica; **Continuar** con la adecuación de contratos y plantas para mayor estabilidad de las personas; **Continuar** con la **acreditación del postgrado** y poner en marcha la **Vicerrectoría de Investigación, Innovación y Postgrado**, porque debemos completar la acreditación institucional en todas las áreas el 2019; Consolidar la implementación del **fortalecimiento de la gestión** en nuestras **Escuelas, Departamentos y Facultades**; Avanzar

en la propuesta de **Estatutos de nuestra UBB** en coordinación con las demás Universidades Públicas; Seguir ampliando la base de nuestras **Relaciones Internacionales**.

Como todo esto es tarea compleja y como no basta sólo con engolosinarnos en el deseo por un futuro imaginado, debo insistirles en que nada es imposible con una ecuación de colaboración y corresponsabilidad entre los miembros de la comunidad. Que el individualismo sólo busca desmaximizar el interés colectivo en beneficio propio.

Porque aquí creemos firmemente en el valor del esfuerzo individual; pero en el marco de un proyecto colectivo, fortaleciendo el alma de nuestra Universidad. **El bien común, estamos convencidos, es un valor superior que va mucho más allá de la simple suma de nuestros intereses particulares.**

Aquí y ahora, frente a ustedes, nuestra universidad renueva su compromiso con la excelencia académica, con la convivencia democrática, la responsabilidad, la integración y la inclusión social.

A todas y todos aquí presentes, a toda la comunidad universitaria, a aquellos que colaboran generosamente con la Institución; les expresamos nuestro agradecimiento, nuestro aprecio y nuestro respeto. Les invitamos a seguir confiando en la UBB, porque somos una universidad de excelencia, pluralista y tolerante, de todos y al servicio de todos, porque soñamos y creemos posible un país mejor, porque aportando a la Nación desde nuestros territorios regionales y locales podemos alcanzar el desarrollo, para un Chile territorialmente más integrado e inclusivo, más armónico, más descentralizado, con mayor igualdad, justicia y solidaridad. Para un Chile que sea MAS CHILE para todas y todos.

Un gran abrazo, que viva la UBB. Muchas gracias.

Dr. HÉCTOR GUILLERMO GAETE FERES
Rector